**Важность управленческого учета в компании.**

*Губайдуллина Гузель Азатовна*

*Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, г. Москва*

*E-mail:* [*96gga@mail.ru*](mailto:96gga@mail.ru)

У руководителей компаний нередко возникает вопрос рентабельности их деятельности, и они пытаются понять: является ли их компания прибыльной и есть ли возможность и средства продолжать вести деятельность. Чтобы найти ответы на эти вопросы, они занимаются формированием себестоимости и продажной цены товара, планированием бюджета, определением центров ответственности, анализом внешней среды и многими другими задачами, которые призваны обеспечить полный и прозрачный контроль над деятельностью организации.

Многие думают, что у владельца компании и директора нет нужды вести управленческий учет, тем более, если это средний или малый бизнес. Считается, что ведения бухгалтерского финансового учета достаточно для того, чтобы понять, какая ситуация происходит на предприятии, как идут продажи, надо ли корректировать сбыт, чтобы повысить прибыль. Но, увы, этой информации не хватает для более обширного понимания, потому что там нет всех необходимых сведений, которые бы позволили руководителю организации принять верное управленческое решение. А если же предприятие перешло с малого на средний уровень, то ведение бухгалтерского управленческого учета так же необходимо, как и ведение финансового. Однако проблема состоит в том, что многие путают эти виды учета или уподобляют их друг другу, что также неправильно.

В наши дни бизнесу необходим управленческий учет, т.к. именно он предоставляет реальные сведения менеджменту о состоянии дел в бизнесе. Каждая организация самостоятельно выбирает направления развития, виды выпускаемой продукции, объемы производства, поэтому возникает явная необходимость накапливать по всем этим параметрам информацию, получать необходимые учетные данные.

Эффективность управленческого учета зависит от выбора методики его ведения: подходов к оценке активов, способов обработки финансовой информации с учетом фактора времени, способов калькулирования затрат и др. Эти самые методы ведения отражаются в документах организационного характера (приказах, распоряжениях руководства).

Важно отметить, что на современном этапе в нашей стране нет однозначного определения управленческого учета. Причиной этому является отсутствие законодательной базы, которая регулировала бы управленческий учет. Крайне часто этот вид учета приравнивают с такой небольшой группой обязанностей, как задачи сбора, регистрации и обобщения информации и составления управленческой отчетности, а именно, предоставление сведений для руководителей и менеджеров, принимающих управленческие решения. Также управленческий учет представляют как систему управления прибылью предприятия через управление затратами. Но по мнению знающих людей бухгалтерский управленческий учет в любом его понимании не трактуется как учет в узком смысле этого слова, а включает также планирование, контроль и анализ.

Иными словами, управленческий учет представлен некоторой системой, которая предназначена для: планирования расходных и доходных показателей; привлечения финансовых средств; распределения поступивших средств в соответствии с планом; учета фактически осуществленных расходов и соотнесения их с плановыми показателями; формирования внутренней и внешней отчетности о полученных и израсходованных средствах; контрольных мероприятий за всеми этими процессами.

Из этого следует, что управленческий учет - это система планирования, финансирования, расходования и контроля за этими процессами с помощью инструментов учета и отчетности, которая направлена на обеспечение руководителей и менеджеров необходимой информацией для принятия решений и эффективного управления предприятием.

Управленческий учет нужен не только для сбора и регистрации информации, как финансовый, но он также необходим для анализа и оценки с целью получения таких данных, на основе которых строится управление организацией, и что немало важно, оперативное.

Но не стоит забывать, что бухгалтерский финансовый учет является основой и важным достоверным источником информации управленческого учета. Объектами управленческого учета можно назвать известные всем бухгалтерам материальные, трудовые и финансовые ресурсы предприятий, а также совокупность протекающих в них хозяйственных процессов и их результаты. Планирование, нормирование, бюджетирование, анализ отклонений, а также систему контрольных счетов можно обозначить способами управленческого учета. Важность и необходимость ведения управленческого учета заключается в том, что сбор, обработка и систематизация различной небухгалтерской информации (информация о предполагаемых доходах, прибылях или убытках от различных продуктов, ценах, а также возможных рисках) из дополнительных внешних и внутренних источников будут основой для принятия оперативных и эффективных управленческих решений.

Однако, как было сказано ранее, управленческий учет не кажется владельцам и директорам компаний столь значительным, и поэтому не проявляется как выраженная учетная система, несмотря на всю очевидную необходимость получения большей и разносторонней информации для принятия эффективных управленческих решений.

Организуя управленческий учёт, ставится цель оперативного принятия решений, которые связаны с деятельностью фирмы. Данный вид учета может оперировать прогнозами, электронной информацией, не подтверждённой первичными документами и другими данными. Управленческий учёт ориентирован исключительно на потребности внутренних пользователей. Информация, собираемая и предоставляемая им, является закрытой, поскольку относится к коммерческой тайне. При этом она должна быть содержательной, но краткой. Показатели управленческого учета, в отличие от финансового, могут быть натуральными помимо денежных. Кроме того, они могут быть качественными и вероятностными и описывать не только финансовые потоки и материально-производственные запасы, но и события, которые характеризуют внешнюю среду.

Иными словами, управленческий учёт может оперировать альтернативными издержками, уровнем насыщенности рынка и другими подобными показателями, которые не свойствены бухгалтерскому финансовому учету. Организация сама может выбирать данные методы, способы и инструменты управленческого учёта, которые она считает нужными. Причиной этому является отсутствие жёстких законодательных требований (в отличие, например, от налогового учета). В качестве вывода вышесказанному можно сказать - все, что может быть использовано во благо компании, должно быть объектом управленческого учета.

В заключение, важно отметить, что в случаях, когда для принятия управленческих решений помимо информации, полученной от бухгалтерского финансового учета, используются различного рода данные, полученные извне, становится ясно, что речь идет об управленческом учете как о самостоятельном виде учета. В иных случаях, когда принятие управленческих решений на базе бухгалтерской информации, особенно в вопросах регулирования затрат и калькулирования продукции (работ, услуг), можно понять, что это бухгалтерский управленческий учет, который представлен как подсистема традиционного бухгалтерского учета.