**О МЕХАНИЗМАХ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ**

Максименко Л.С.

Стракодонская Д.

В современном мире инновационная составляющая развития предприятий является основным источником роста. Мировая практика показывает, что устойчивое развитие производства и поддержание его конкурентоспособности в долгосрочной перспективе зависит от инноваций. Инновационность становится неотъемлемой чертой современного предприятия. В связи с этим возрастает важность и роль управления инновационной деятельностью, инновационным развитием российских предприятий.

Для построения прогнозов, составления планов, принятия эффективных управленческих решений необходимо располагать объективной информацией о возможностях предприятия в достижении определенных целей в различных направлениях деятельности, о его потенциале. Знание теоретических положений, методов оценки и рекомендаций по использованию инновационного потенциала может помочь руководству предприятия правильно сориентироваться в современной ситуации и разработать комплекс мероприятий по стабильному и поступательному развитию предприятия. В силу данных обстоятельств возникла объективная необходимость поиска путей развития инновационного потенциала предприятия.

Актуальность данной научной статьи обусловлена возрастающей ролью инновационной деятельности, которая предъявляет новые требования к вопросам о выборе наиболее эффективных механизмов использования инновационного потенциала, управления инновационной деятельностью предприятия. В связи с этим все большее внимание отечественных и зарубежных ученых сосредотачивается на роли инновационного потенциала в развитии предприятия.

Рассмотрим направления развития инновационного потенциала Ставропольского края.

Создание благоприятных условий для привлечения инвестиций в эко­номику региона остается приоритетным направлением деятельности Прави­тельства Ставропольского края.

Инвестиционный портфель Ставропольского края по состоянию на   
01 июля 2018 г. содержит 172 инвестиционных проекта, реализуемых на тер­ритории края, с общей стоимостью более 151,0 млрд. рублей. На сегодняш­ний день по данным проектам освоено около 50 млрд. рублей и создано более 2,6 тысяч рабочих мест из 15,7 тысячи запланированных.

Инвестиционный подъем в крае сопровождается позитивной динами­кой объемов работ по виду экономической деятельности «Строительство». Объем работ, выполненных в 2018 г. в строительной сфере, составил   
58,4 млрд. рублей, или 107,5 процента к 2017 году.

Но стабилизирующим фактором для экономики является малое и среднее предпринимательство, оно обладает гибкостью и приспособляемостью к конъюнктуре рынка, способность быстро изменять структуру производства, оперативно создавать и применять новые технологии и научные разработки.

Развитие малого и среднего предпринимательства в Ставропольском крае способст­вует решению не только социальных проблем, но и служит основой для эко­номического развития Ставропольского края.

По результатам проведенного исследования следует выделить следующие проблемы, решение которых необходимо для повышения инновационной привлекательности Ставропольского края на современном этапе:

* недостаточно отлаженная и эффективная система управления развитием инновационного потенциала;
* наличие проблемных предприятий, на которых возможно сокращение персонала предприятий в ходе проведения оптимизации производств;
* углубления отрицательного экологического эффекта от инвестиций, а, следовательно, возможное ухудшение экологической обстановки в городе, что приведет к возрастанию риска инвестирования;
* возрастающая макроэкономическая нестабильность, которая может поставить под угрозу финансирование проектов инновационной сферы Ставропольского края.

На наш взгляд, одним из наиболее эффективных механизмов для повышения инновационного потенциала может быть создание Координационной группы при Совете при Губернаторе Ставропольского края по науке и инновациям. Необходимо особое внимание в своей деятельности уделить состоянию инновационной сферы Ставропольского края в части выявления проблемных предприятий.

Основными вопросами, которые необходимо обсуждать на данных встречах:

* создание стабильных условий хозяйствования, в том числе условий налогообложения и ставок налоговых платежей в течение финансового года в части, зачисляемой в бюджет Ставропольского края;
* содействие продвижению продукции инновационных производств и расширению рынка сбыта путем проведения выставочных мероприятий;
* проведение протекционистской политики в областных органах власти при представлении предприятиями инвестиционных и инновационных проектов;
* содействие предприятиям промышленности в передаче в собственность ведомственных жилищного фонда и объектов соцкультбыта;
* содействие предприятиям во взаимодействии с Комитетом «Единый тарифный орган Ставропольского края» в части регулирования тарифов на коммунальные услуги, уход от перекрестного субсидирования;
* информирование предприятий по структуре и объему областного заказа на инновационные разработки;
* создание новых рабочих мест на предприятиях, социальное партнерство;
* предотвращение сокращения научно-технического персонала;
* содержание дорог;
* благоустройство территорий, уличное освещение.

Работу с предприятиями, а также ВУЗами, исследовательскими центрами могла бы осуществлять Координационная группа.

Рассмотрим организационную возможность создания данной группы при Совете при Губернаторе Ставропольского края по науке и инновациям.

В таблице 1 представим план действий по организации Координационной группы.

Таблица 1 – План действий по организации Координационной группы

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Наименование | Срок | Ответственный |
| Разработка положения о Координационной группе | 15.01.2020 | Начальник Правового управления |
| Определение состава Координационной группы | 17.01.2020 | Губернатор Ставропольского края |
| Сформулировать поручения для участников, сроки их выполнения и ответственность | 1.02.2020 | Правительство Ставропольского края |
| Составление графика встреч на 2020 год | 20.02.2020 | Правительство Ставропольского края |
| Составление перечня необходимой отчетности | 1.03.2020 | Правительство Ставропольского края |
| Информирование руководителей предприятий о начале работы Координационной группы | 3.03.2020 | Правительство Ставропольского края |

Координационная группа Ставропольского края должна быть действующим совещательным, коллегиальным и консультативным органом, содействующим взаимодействию и координации деятельности Правительства Ставропольского края, Совета при Губернаторе Ставропольского края по науке и инновациям и предприятий области.

Целью деятельности Координационной группы должна быть выработка согласованных предложений по вопросам развития инноваций Ставропольского края в условиях кризиса.

Координационная группа в своей деятельности должна руководствоваться Конституцией Российской Федерации, Федеральными законами и иными нормативными правовыми актами органов местного самоуправления.

Основными задачами Координационной группы являются:

* + содействие созданию эффективной системы взаимодействия Совета при Губернаторе Ставропольского края по науке и инновациям и руководства предприятий;
  + рассмотрение основных вопросов деятельности предприятий, требующих координации действий органов местного самоуправления и руководства предприятий;
  + содействие в разработке и обсуждении нормативно-правовых актов Ставропольского края по науке и инновациям и иных нормативных правовых актов по вопросам развития территории;
  + рассмотрение и урегулирование спорных социально-экономических ситуаций на территории Ставропольского края и выработка согласованных предложений по их разрешению;
  + отработка и совершенствование форм и методов взаимодействия Совета при Губернаторе Ставропольского края по науке и инновациям и руководства предприятий.

Состав Координационной группы должен включать:

* + организационно-управленческое звено - председатель, секретарь;
  + исполнительское звено – формируется из представителей предприятий, исследовательских структур ВУЗов и т.д.

Состав Координационной группы утверждается распоряжением Губернатора Ставропольского края.

На заседания Координационной группы могут приглашаться депутаты Законодательного собрания Ставропольского края, представители органов государственной власти, представители органов местного самоуправления, общественных организаций, руководители организаций, расположенных на территории города.

Данная группа может разработать положения, регламентирующее ее деятельность и функции ее членов.

Координационная группа вправе образовывать рабочие группы.

Председатель Координационной группы:

* + организует работу Координационной группы;
  + определяет по согласованию с заместителем председателя повестку дня, место и время проведения заседания Координационной группы;
  + председательствует на заседаниях Координационной группы;
  + подписывает протоколы заседаний Координационной группы и его решения.

Организационное обеспечение заседаний Координационной группы осуществляется секретарем.

Секретарь Координационной группы:

* + составляет проект повестки дня для заседания Координационной группы, организует подготовку материалов к заседаниям Координационной группы;
  + информирует членов Координационной группы о месте, времени проведения и повестке дня заседания Координационной группы, обеспечивает их необходимыми справочно-информационными материалами;
  + оформляет протокол заседания Координационной группы, осуществляет анализ и информирует Координационная группа о ходе применения на практике принятых решений.

Должностные лица, ответственные за подготовку вопросов, рассматриваемых на Координационной группе, представляют необходимые материалы и проекты решений секретарю не позднее, чем за три дня до заседания Координационного совет а.

Члены Координационной группы (руководители и главные инженеры предприятий):

* + присутствуют на заседаниях Координационной группы;
  + вносят предложения по плану работы Координационной группы, повестке дня заседаний и порядку обсуждения вопросов;
  + участвуют в подготовке материалов Координационной группы, а также проектов его решений;
  + принимают участие в работе комиссий при рассмотрении вопросов, связанных с задачами, возложенными на Координационная группа.

План работы Координационной группы составляется на основании предложений Совета при Губернаторе Ставропольского края по науке и инновациям и Губернатора Ставропольского края.

Порядок работы Координационной группы:

* + заседания Координационной группы проводятся регулярно, не реже одного раза в месяц (проект на 2021 год);
  + внеочередное (чрезвычайное) заседание Координационной группы проводится по решению председателя Координационной группы, либо по инициативе не менее половины членов Координационной группы в срок не позднее 3-х дней со дня выдвижения инициативы.
  + заседание Координационной группы правомочно, если на нем присутствует не менее половины членов Координационной группы (простое большинство);
  + члены Координационной группы участвуют в его работе лично и не вправе делегировать свои полномочия другим лицам;
  + Координационная группа реализует свои полномочия с учетом волеизъявления членов совета в форме решений. При этом нумерация решений ведется, начиная с 1 января, и заканчивается 31 декабря календарного года и присваивается в хронологической последовательности рассмотрения вопросов на заседании совета;
  + решения Координационной группы принимаются большинством голосов присутствующих на заседании членов Координационной группы;
  + решение Координационной группы имеют рекомендательный характер и в установленном порядке направляются по принадлежности вопросов в соответствующие структурные подразделения, в органы местного самоуправления, при необходимости – в соответствующие отраслевые исполнительные органы государственной власти Ставропольского края;
  + заседания Координационной группы оформляются протоколом, который подписывается председательствующим на заседании и секретарем совета. Протокол заседания совета должен быть оформлен в печатном виде не позднее 2-х дней после заседания совета. Протоколы заседаний совета нумеруются с начала календарного года.

Создание Координационной группы при Совете при Губернаторе Ставропольского края по науке и инновациям, деятельность которого должна быть направлена на: планирование, организацию, проведение встреч с руководством предприятий (генеральными директорами и главными инженерами) будет способствовать повышению инновационного потенциала Ставропольского края.

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Бовин А. А. Управление инновациями в организации: учеб.пособие / А.А. Бовин, Л.Е. Чередникова, В.Я. Якимович. – М.: Омега – Л, 2006. – 415 с. 211-212 с.
2. Гунин В. Н. Управление инновациями : 17 - модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 7 / под ред. В. Н. Гунина, В. П. Баранчеева, В. А. Устинова. – М. : ЮНИТИ, 2000. – 328 с
3. Инновационный менеджмент: учебник / под ред. проф. В.Я. Горфинкеля, проф. Б.Н. Чернышева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Вузовский учебник, 2008. – 464 с.
4. Лаптева, Е.А. Развитие методов оценки инновационного потенциала промышленных предприятий : диссертация ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Лаптева Екатерина Александровна; [Место защиты: Сарат. гос. техн. ун-т им. Гагарина Ю.А.]. - Саратов, 2014. - 150 с.
5. Методический инструментарий формирования и реализации инновационных стратегий социально-экономических систем: монография / Л.С. Максименко, И.Р. Музаев. / – Ставрополь: Издательско-информационный центр «Фабула». – 2016. – 226 с.
6. Теребова С.В. Инновационный потенциал предприятия: структура и оценка // Научные труды: институт народнохозяйственного прогнозирования РАН. - 2017. - С. 336-354
7. Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. 6-е изд. СПб.: Питер, 2008. 448 с.
8. Фролов И.Э., Ганичев Н.А. Научно-технологический потенциал России на современном этапе: проблемы реализации и перспективы развития // Проблемы прогнозирования. 2014. № 1. С. 3-20.